

# В ГОСТЯХ У ВЛАДИМИРСКОГО БИЗНЕСА

## Интервью с руководителем Владимирского отделения "Деловой России" Александром Юрьевичем Субботиным

**Орлов И.Б.:** У нас уже четвертая экспедиция - Екатеринбург, Калуга, Рязань и вот сейчас Владимир. Разные были форматы: и пяти и 10-дневные. Здесь у нас пять дней. Это большая экспедиционная программа "Открываем Россию заново", в рамках которой мы проводим экспедиции нашей Лаборатории, научным руководителем которой является Александр Николаевич Шохин. Мы стараемся встретиться с представителями региональных отделений «бизнес-четверки».

**Субботин Александр Юрьевич, руководитель Владимирского отделения «Деловой России»:**

Можно сразу в форме диалога?

**Орлов И.Б.:** Да, конечно.

**Субботин А.Ю.:** У нас в области реально нет крупного бизнеса. Если только Ковров по сути ...

**Орлов И.Б.:** В Калуге в РСПП 69 членов, включая учреждения системы дополнительного образования. У вас образовательные учреждения входят в ТПП, которая благодаря такой мягкой позиции набирает 1510 членов.

**Субботин А.Ю.:** Я понимаю. Вот «Опоре России» 900 членов, а из них активных - 10.

**Орлов И.Б.:** Да, у них организаций до тысячи, но если считать по учредительным взносам, то их 200, причем Муром входит как единый член. Сейчас остатки крупного бизнеса частично перемещаются в средний сектор или даже в малый. На заводе в Гусь-Хрустальном работало 6 тыс. чел., а сейчас всего 90. То есть крупный бизнес стал малым. Мы смотрели по ряду регионов статистику роста МСП и увидели, что они увеличиваются за счет микро предприятий при сокращении среднего бизнеса. Как обстоит дело со средним бизнесом во Владимирской области? Сколько его осталось, сколько предприятий входит в Деловую Россию? Как функционирует Деловая Россия, какие задачи решает?

**Субботин А.Ю.:** У нас по статистике в районе 52 тысяч МСП, но в итоге, без микробизнеса, набирается не более тысячи. Я хотел сначала увеличить количество членов, и потом начал понимать, что когда они начинают расти, тот растет и объем проблем. При том, что выпросить членские взносы очень сложно.

**Орлов И.Б.:** Мы слышим везде, что есть разница между членскими сборами и их собираемостью, и что не всегда

расширение количества участников приводит к увеличению общей суммы.

*Субботин А.Ю.:* Но зато всегда увеличение количества участников приводит к увеличению затрат.

*Орлов И.Б.:* И проблем.

*Субботин А.Ю.:* Да, и когда ты им не поможешь, сразу становишься плохим.

*Орлов И.Б.:* Если не секрет, какой размер членских взносов?

*Субботин А.Ю.:* 10 тысяч рублей в год.

*Орлов И.Б.:* И у вас нет вступительного взноса?

*Субботин А.Ю.:* Я с мая месяца принял решение, что буду приглашать людей без членских взносов. Я обнуляю членские взносы.

*Орлов И.Б.:* Вообще ноль?

*Субботин А.Ю.:* Да, но это хитрый ход, потому что, когда вы приходите с нулем - у вас не появляется психологического ожидания и требований в решении личных проблем. Когда вы приносите 10 тысяч рублей, возникает ощущение, что я должен решить и в налоговой проблему и в ФАС и в Прокуратуре.

*Орлов И.Б.:* Хотя бы на 100 тысяч.

*Субботин А.Ю.:* Это минимум. Поэтому на входе - ноль и психологическое ощущение, что мы просто команда, клуб по интересам. А дальше будем решать проблемы по мере их поступления.

*Орлов И.Б.:* А старые члены продолжают платить?

*Субботин А.Ю.:* Нет. Для всех отменено.

*Орлов И.Б.:* И сколько сейчас членов?

*Субботин А.Ю.:* У нас пока 20 человек.

*Орлов И.Б.:* В смысле 20 субъектов предпринимательской деятельности? И

они все единоличные, нет никакого коллективного членства?

*Субботин А.Ю.:* Нет.

*Орлов И.Б.:* Я понимаю, что Вы не ограничиваетесь сейчас только средним бизнесом? Вы готовы принять всех, у кого нормальный бизнес?

*Субботин А.Ю.:* Ну микробизнес точно нет.

*Орлов И.Б.:* А малый, по крайней мере?

*Субботин А.Ю.:* Малый можем рассмотреть, но их по статистике 40 тысяч. А мне не надо столько, у меня нет столько времени.

*Субботин А.Ю.:* Главная проблема для бизнеса - это стабильность и его максимальная прозрачность. В России это очень тяжело решается. Я недавно стал депутатом, я еще возглавляю Партию Роста Владимирской области. То есть я не от Единой России, поэтому административный ресурс работает против меня.

*Орлов И.Б.:* Ваш собственный бизнес, я так понимаю, заточен под ЖКХ, в том числе?

*Субботин А.Ю.:* У меня проблема в том, что я уже давно строю очень сильно диверсифицированный бизнес. Если не было бы кризиса, у меня давно был российско-датский банк, который работал бы в России. Мы вышли на Данию, встретились с правительством еще до этих санкций, уже договор заключили, даже начали компанию создавать.

*Орлов И.Б.:* Совместную?

*Субботин А.Ю.:* Точнее однопроцентный кредит под проекты ЖКХ. Я практически не пользуюсь инструментами поддержки.

*Орлов И.Б.:* Вы не работаете с Гарантийный фондом? То есть, ни разу не привлекали кредиты?

**Субботин А.Ю.:** Мы кредиты получаем.

**Орлов И.Б.:** Но залоговые, да?

**Субботин А.Ю.:** Все через стандартные процедуры банка.

**Орлов И.Б.:** Кто создавал Деловую Россию в области? Кто стоял у ее истоков?

**Субботин А.Ю.:** До меня был Александр Александрович Пикалев, потом я уже 15 лет.

**Орлов И.Б.:** Возникает вопрос: зачем Вам лично Деловая Россия?

**Субботин А.Ю.:** Правду сказать?

**Орлов И.Б.:** Ну, если можно.

**Волконская Н.:** Действительно, по моему впечатлению, чем ниже мы спускаемся, тем больше слышим правды.

**Орлов И.Б.:** Это студенты из Высшей школы экономики - политологи, журналисты, юристы, учащиеся программы ГМУ. Это студенты, которых интересует GR. У нас нет никаких ни обязательств, ни правил, поэтому этот разговор может быть построен честно.

**Субботин А.Ю.:** Разговор для молодежи, в большей степени?

**Орлов И.Б.:** Почему? Для меня тоже некоторые вещи, я честно признаюсь, не понятны и весьма интересны.

**Субботин А.Ю.:** Сейчас тогда расскажу. Смотрите, первое. Просто идти вперед - это хорошо, но если нет стратегического понимания, куда двигаться, то это метания из стороны в сторону. Я при губернаторе во всех советах состою, раздаем гранты, чем только мы не занимаемся. Сейчас я нахожусь порядка в 38-ми советах по Владимирской области, департаментах и т.д. При Налоговой службе член Экспертного совета, при Прокуратуре ...

**Орлов И.Б.:** Палаты, советы, межведомственные комиссии, комитеты?

**Субботин А.Ю.:** Возглавляю ряд общественных советов, например, Экспертный совет по оспариванию кадастровой оценки. Наши решения являются основанием для налоговой инспекции при уменьшении кадастровой оценки земельных участков. Сейчас мы переходим на налоги от кадастровой оценки, что будет серьезным ударом по предпринимателям.

**Орлов И.Б.:** Поэтому сейчас все пойдут пересчитывать кадастровую стоимость через суды?

**Субботин А.Ю.:** Без судов, функционал нашей комиссии позволяет делать это без суда. Соответственно, если возвращаться, зачем я этим занялся, то в 2008 г. я был депутатом и принял решение выдвинуться одномандатником Законодательного собрания области. Я вышел из партии "Единая Россия" и с помощью Бориса Титовым выдвинулся в Заксобрание области. При жесточайшем давлении «Единой России» я все же набрал 24%. С этого момента я начал понимать, что бизнес - это стресс, связанный, в числе прочего, с недобросовестной конкуренцией. Соответственно мне пришлось активно наращивать свой потенциал, компетенции, уровень своих знаний и знакомств. Сейчас я член Экспертного совета в Госдуме по строительству и по ЖКХ.

**Орлов И.Б.:** Политический капитал, чтобы конвертировать в капитал экономический. А других вариантов нет.

**Субботин А.Ю.:** Да, соответственно. Первые 4 года было очень тяжело, потому что законодательство менялось очень часто, и было очень сложно 100% соблюдать законы. Мне, чтобы выжить, пришлось весь бизнес максимально обелить: зарплаты платим все белые, а рентабельность максимальная 5%.

**Орлов И.Б.:** А сколько у Вас сотрудников?

**Субботин А.Ю.:** В сезон 100-150 работали, сейчас стройка заканчивается - человек 60-70 будет.

**Орлов И.Б.:** Но 90 человек - малый бизнес?

**Субботин А.Ю.:** Здесь вопрос, сколько работают, не совсем корректный. Ведь не только сотрудники в штате создают оборот, есть и договора субподряда. Пришлось, чтобы заниматься Деловой Россией, расширять объем компетенций, который на сегодня эксклюзивен. Конечно, пришлось пройти тяжелый путь, но я не жалею. Вокруг меня люди, которые идут ко мне лично, на мои возможности и компетенции, потому что те возможности, которые есть у меня - даже есть не у всех единорогов. Мы законно помогли нашему члену получить почти миллиард под 1% годовых в Фонде промышленности. Я - председатель Президиума Центра общественных процедур "Бизнес против коррупции". Цель - предупредить и помочь предпринимателям при незаконно уголовном преследовании.

**Орлов И.Б.:** Всем или только своим членам?

**Субботин А.Ю.:** Нет, мы для всех открыты.

**Орлов И.Б.:** То есть Вы открыты для любого бизнесмена, который может прийти к Вам? Здесь один юрист сидит в "Опоре России", и они как то пытаются решать эти вопросы. Торгово-промышленная палата отдает эти вопросы на аутсорсинг. А у Вас кто этим занимается?

**Субботин А.Ю.:** У нас никто. Я строю диверсифицированные структуры. Центр общественных процедур живет сам по себе, у меня там порядка 20 юристов. Кстати, в ЦОП входят и Опора, и ТПП.

Приходит предприниматель, и у него проблема, допустим, уголовное дело. Мы берем, адвокаты дело рассматривают, ищут причину. Но из многих дел, поверьте, мы только 10% помогаем.

**Орлов И.Б.:** В силу того, что они исходно уже виноваты, просто пытаются обойти закон или разные причины?

**Субботин А.Ю.:** Потому что очень часто предприниматель просит о помощи, а когда начинаем разбираться, оказывается тут он не платил, там кинул кого-то и т.п. Человек живет во Владимире, поэтому нам без разницы, что у него отобрали завод в Костроме. Он обосновывал все вроде красиво, но когда мы все раскопали, оказалось, что он не платил зарплату людям. Люди подали в суд, суд принял решение и заблокировал имущество. А что еще он должен был сделать? Естественно предприятие перестало выпускать продукцию, и через какое-то время накопились долги, а он нам просто пожаловался, что у него отжали завод.

**Орлов И.Б.:** Любой человек, загнанный в угол, пытается всеми правдами и неправдами получить положительный результат.

**Субботин А.Ю.:** Мы дали ему экспертное заключение по итогу, некие рекомендации, сказали, где он неправ. Если у меня не хватает компетенций, мы привлекаем человека, который закрывает дыру своими компетенциями. Но очень часто от людей ожидаете одного, а получаете другое. Получилось так, что он нанял московских юристов, а в итоге все потерял. В конце прошлого года у нас было незаконное уголовное преследование. 31 декабря предпринимателю по реабилитирующим основаниям закрыли уголовное дело, хотя он месяц в СИЗО просидел. Я с прошлого года от

Общественной Палаты РФ хожу в тюрьмы. Я член ОНК во Владимирской области. Ведь человек в СИЗО ограничен в потоке информации и не может эффективно защищаться.

*Митрович Снежана, студентка 4-го курса ОП «Международные отношения» НИУ ВШЭ:*

Вы говорите о каких-то конкретных отраслях, которые проблемные во Владимирской области? Или уголовное преследование системно?

*Субботин А.Ю.:* Да нет, это не системно, я просто рассказываю принцип. Это скорее разовый случай, но, что мне надо было сказать, что все хорошо? Вы понимаете, что такое ОНК? То есть мы приходим в тюрьму, даже без администрации. Любую дверь они обязаны открыть, у них нет права не открыть. То есть мы заходим в камеры, общаемся с заключенными. Например, мы ходили к человеку, который сидит пожизненно. То есть, понимаете, я не сильно эмоциональный человек, достаточно стрессоустойчивый, Но в небольшой камере, где он будет сидеть всю жизнь, воздух можно было ножиком резать. С ним было опасно общаться, поэтому с нами полиция заходила. У нас недавно была встреча с нашим областным УФСИН, где я прямо сказал, что я не хочу защищать убийц и насильников и готов работать только с экономическими преступлениями. Деловая Россия - это инвестиции и поддержка бизнеса, Центр общественных процедур - помощь в случае уголовного преследования, ОНК - это совсем плохие случаи, когда предпринимателя уже посадили.

*Орлов И.Б.:* Александр Юрьевич, получается, что Ваша включенность во все эти структуры позволяет сохранять Деловую Россию, как некий клуб по

интересам, потому что все функции, которые Вы описали, связаны с Вашим присутствием в различных комитетах и комиссиях?

*Субботин А.Ю.:* Можно и так сказать, не знаю.

*Орлов И.Б.:* Тогда возникает вопрос: если Вы участвуете в 38-ми комиссиях и комитетах, то когда Вы занимаетесь бизнесом?

*Субботин А.Ю.:* 24 часа, поверьте. Тайм-менеджмент очень много решает. Это вначале занимало много времени. Когда ты уже погрузился и в теме, это уже другой тайминг. Допустим я - председатель Совета в Фонде капремонта, поэтому знаю про Фонд и его внутренние проблемы больше, чем руководитель компании.

*Орлов И.Б.:* У Вас есть менеджмент в собственном бизнесе, или Вы еще и сами управляете?

*Субботин А.Ю.:* Есть. Беру и выгоняю. И опять ... То есть выгнал уже человек сорок.

*Орлов И.Б.:* А нет такого ощущения, что на самом деле человек - профессионал в своей сфере. И он проваливается не потому, что он плохой специалист, а потому что не видит проблему целиком?

*Субботин А.Ю.:* Для этого я на каждый объект, под каждую задачу создаю чат, в котором все перекрестно обсуждают общие вопросы. В каждом чате - 15-20 человек, один задает вопрос, а те, кто компетентен, отвечают. То есть человек, задав вопрос, получает ответ практически моментально.

*Орлов И.Б.:* Сотрудничаете ли Вы с другими региональными отделениями Деловой России? Есть ли у Вас общий чат, как у Опоры России?

*Субботин А.Ю.:* У нас проще, я же член Генсовета

**Орлов И.Б.:** То есть через Москву все делается?

**Субботин А.Ю.:** Да все равно, через Москву или нет. Как удобно, то есть вообще без проблем.

**Орлов И.Б.:** Не удобнее ли напрямую связаться, например, с новосибирской Деловой Россией?

**Субботин А.Ю.:** Если я председателя лично не знаю ...

**Орлов И.Б.:** Но вы же собираетесь на съезды периодически.

**Субботин А.Ю.:** Но может быть новый человек, я могу его не знать ...

**Орлов И.Б.:** Как часто у вас проходят съезды?

**Субботин А.Ю.:** Раз в год.

**Орлов И.Б.:** А региональные есть съезды или на уровне федерального округа?

**Субботин А.Ю.:** Не делаем. Смотрим на местах индивидуально. Зачем мне проводить какие-то крупные мероприятия, если у меня пул интересантов очень ограничен. Отдельно хочу сказать о проблеме безработицы. У нас нет безработицы, есть те, кто работать не хочет. Мы вчера с Центром занятости разговаривали: было 190 человек на учете, сейчас после ковида - 900. Я говорю, что мне надо 500 человек на стройку, а мне говорят, что в Центре контингент или с нулевой квалификацией, или с вредными привычками.

**Орлов И.Б.:** То есть их переучивать надо?

**Субботин А.Ю.:** Государство сильно опаздывает с этим. Приходит специалист-выпускник на предприятие, а все изменилось.

**Орлов И.Б.:** Мы были в Полевском, в Свердловской области, где при заводе создали свой технический университет. Что Вам мешает?

**Субботин А.Ю.:** Это бизнес делает под себя, государство их не обеспечивает. У меня коллега - член Деловой России (у него лазерные технологии) на базе Владимирского госуниверситета создал базовую кафедру. То есть бизнесу это важно, иначе некому работать будет. И при этом в областном бюджете большие затраты на образование. Хочется понять, где результат?

**Орлов И.Б.:** Я сегодня утром смотрел новости - воронежский блок, и меня просто поразила фраза: "в труднодоступных районах Владимирской области". Я подумал, но это же не крайний Север, не горный Дагестан. Это что?

**Субботин А.Ю.:** Ну у нас такое есть.

**Орлов И.Б.:** Москва мешает с точки зрения оттока кадров?

**Субботин А.Ю.:** Мне кажется проблема в том, что у нас предприниматели хотят платить маленькие зарплаты работникам, естественно плачутся, что Москва забирает кадры. Кто будет работать за 20 тысяч ... Допустим у меня слесарь официально получает от 45 тысяч. Это очень достойные деньги. А в Москву еще приехать надо, ты там один, без семьи живешь. Ситуация такая - бизнес должен адаптироваться. Ведь Москва - это константа, это просто надо учитывать. И дело не только в Москве или Нижнем Новгороде. Кадры, причем высокопрофессиональные, оттягивают и иностранные инвесторы на территории нашей области.

**Орлов И.Б.:** Почему "калужское чудо" есть, а владимирского нет?

**Субботин А.Ю.:** Мы тоже с Фольксвагеном начинали работать, который сначала, в 2008 г., хотел заходить на нашу площадку. Фирма просила обходную железнодорожную ветку, но губернатор сказал: "Какая железная

дорога? Все за ваш счет". Это сейчас губернаторам дали право инфраструктуру подводить, а тогда губернатором у нас был коммунист Николай Виноградов, который видимо побоялся делать резкие шаги. Фольксваген рассматривал несколько площадок, и где ему предложили выгоднее, туда он и пошел. Я уже давно говорил, что мы доиграемся с инвесторами. Завтра я скажу Фольксвагену, что у меня налогов 100 лет не будешь платить, он пойдет ко мне. Это что за региональный сепаратизм такой? Нужно делать кластеры и ориентировать всех производителей на определенный кластер. Например, кластер Владимирской области - пищевая промышленность. А сейчас пришли заводы, которые зарплаты в конвертах платят, налоги не платят, зато имеют преференции. Мы построили огромную, на миллиард рублей, трансформаторную подстанцию за счет инвестиций энергетиков, а эти инвестиции они заложили в наш тариф.

**Орлов И.Б.:** Как Вы относитесь к разным индексам, например, инвестиционной привлекательности?

**Субботин А.Ю.:** Мы этими индексами загоняем территории в непонятную ситуацию. Приходит инвестор и предлагает зарплаты, выше средней по региону, что разрушает малый и средний бизнес. Крупный бизнес приходит с максимальными преференциями, получая кредиты под разные дешевые проценты. И при этом он "высасывает" и так недостаточное количество работников.

**Орлов И.Б.:** Спасибо, давайте вопросы, а то я перехватил инициативу.

**Умаров С.:** Меня зовут Салам. Вы с Заксобранием как-то коммуницируете? Вот Вы сказали, что проблема не в Москве, а внутри, а мы часто слышим иное.

**Субботин А.Ю.:** Я вам уже говорил, что нет смысла обсуждать то, чего изменить нельзя. Нельзя же в Дагестане снести горы, это факт и все. То же самое и здесь.

**Волконская Н.:** Поскольку люди уезжают в Москву, то они, соответственно, платят налоги в Москве, а не во Владимире.

**Субботин А.Ю.:** Да, по налогам возможно, потому что работодатель является налоговым агентом, он за тебя платит, вопрос другой - все ли там показывается и сколько показывается. Я перешел на работу в белую, и у меня нет других затрат. А когда ты работаешь в серую - они появляются.

**Орлов И.Б.:** Создался образ предпринимателя, который должен обязательно быть жуликоватым. То есть нормальный предприниматель - это тот, кто знает, как обойти законы, как обмануть.

**Субботин А.Ю.:** 4 года назад, чтобы этот образ поменять, мы на базе Деловой России начали конкурс - проект "История российского предпринимательства". Партнером стал наш Юридический институт, который предоставил помещения.

**Орлов И.Б.:** То есть у Вас нет ни помещения, ни офиса?

**Субботин А.Ю.:** Офис у меня есть трехэтажное здание в моей собственности. Но я там бываю, чтобы подписать документы. Думаю, что надо перестраиваться, уходить в цифру. Сделав чаты по задачам, я эффективность своей работы увеличил сразу раз в шесть. Мне не надо никуда ехать, никого очно собирать, то есть я сэкономил огромное количество времени.

*Герасимчук Серафима, студентка 3-го курса ОП "Политология" НИУ ВШЭ:*

У меня вопрос к Вам, который касается уголовных преследований предпринимателей. Вы сказали, что занимаетесь этим, помогаете тем, кто попал в сложные ситуации. Вы не могли бы рассказать о каком-нибудь резонансном случае?

**Субботин А.Ю.:** К нам обращается предприниматель, мы анализируем ситуацию, и если адвокаты видят, что дело притянуто за уши, мы включаемся и начинаем подключать руководство полиции, Прокуратуры и т.д. 6 лет назад по

нашей просьбе сняли сотрудника Прокуратуры. Ну больше не могу рассказать, так как это конфиденциальная информация.

**Орлов И.Б.:** Спасибо Вам большое за встречу.

**Субботин А.Ю.:** Важно и нужно моделировать свое поведение мысленно - понимать, куда и как двигаться, ставить цели и идти к ней. Плюс мотивация, и тогда все у нас будет хорошо.